

Project Controls • Primavera P6 • PMO & Gouvernance • EPCM / IAGC Advisory



Qui sommes-nous

IPC CONSEIL INC. est une firme québécoise de services-conseils spécialisée en gestion de projets, Project Controls, PMO, planification Primavera P6, contrôle des coûts, contrôle des échéanciers, gestion des risques et accompagnement EPCM/IAGC.

Nous accompagnons les donneurs d'ouvrage, firmes d'ingénierie, entrepreneurs EPCM, équipes de projet et organisations industrielles dans la planification, le contrôle et la livraison de projets complexes.

Notre approche repose sur une combinaison rare : compréhension technique de l'ingénierie et de la construction, expérience terrain, maîtrise des outils de planification et capacité à transformer les données de projet en décisions exécutives claires.

Nos services

1. Project Controls

Mise en place de systèmes de contrôle permettant de suivre la performance réelle du projet.

- Structure de contrôle de projet — WBS / CBS / OBS
- Baseline schedule et baseline budget
- Contrôle coûts-délais-risques et gestion des jalons
- KPI, tableaux de bord et analyse des écarts
- Prévisions à l'achèvement et reporting exécutif

2. Planification Primavera P6

Création, révision et audit d'échéanciers afin de restaurer la visibilité et la maîtrise des jalons.

- Échéanciers maîtres et révision de baselines
- Analyse du chemin critique et des floats
- Look-ahead 30 / 60 / 90 jours
- Schedule health check et delay analysis
- Recovery planning et séquençement de construction

Project Controls • Primavera P6 • PMO & Gouvernance • EPCM / IAGC Advisory

3. PMO et gouvernance de projet

Structuration de la gouvernance et amélioration de la qualité de l'information transmise aux décideurs.

- Mise en place de PMO projet
- Tableaux de bord exécutifs et reporting hebdomadaire/mensuel
- Registres des risques, actions critiques et changements
- Préparation de comités de direction

4. EPCM / IAGC Advisory

Accompagnement des projets en mode EPCM à travers l'intégration ingénierie-approvisionnement-construction.

- Coordination ingénierie / approvisionnement / construction
- Interface management et construction readiness
- Planification des lots critiques et suivi des livrables techniques

5. Shutdown & Recovery Planning

Expertise dédiée aux arrêts planifiés et aux fenêtres d'exécution critiques.

- Planification d'arrêt et séquençage critique
- Coordination ressources et entrepreneurs
- Plan de mitigation et retour en service

Expertise technique — Earned Value Management

Nos mandats de contrôle de projet s'appuient sur les indicateurs de performance Earned Value Management (EVM), conformes à la norme ANSI/EIA-748, pour mesurer objectivement l'avancement réel d'un projet :

Indicateur	Formule	Signification
CPI	EV / AC	Indice de performance des coûts
SPI	EV / PV	Indice de performance de l'échéancier
EAC	BAC / CPI	Estimation à l'achèvement
VAC	$BAC - EAC$	Variance à l'achèvement
TCPI	$(BAC - EV) / (BAC - AC)$	Effort requis pour respecter le budget

Ces indicateurs sont intégrés à nos tableaux de bord et rapports exécutifs mensuels, permettant aux décideurs d'anticiper les dépassements avant qu'ils ne deviennent irréversibles.

Project Controls • Primavera P6 • PMO & Gouvernance • EPCM / IAGC Advisory

Secteurs d'intervention

- Mines et métaux — projets EPCM, logistique lourde, mise en service
- Industrie et énergie — usines, shutdowns, maintien d'actifs, procédés industriels
- Infrastructures et transport — transport collectif, rail, projets publics
- Aérospatial et manufacturier — arrêts planifiés, environnements de production
- Immobilier complexe et construction — design-build, coordination multidisciplinaire

Exemples de livrables

- Master Schedule Primavera P6
- Baseline Schedule
- Critical Path & Float Analysis
- Look-Ahead 30/60/90 jours
- Recovery Plan & Delay Analysis
- Project Dashboard & Executive Report
- Cost Forecast & Risk Register
- PMO Monthly Report

Pourquoi IPC Conseil

- Vision technique et gestion intégrée — compréhension des liens entre design, ingénierie, approvisionnement, construction, qualité, sécurité, coûts et mise en service
- Expertise Primavera P6 et chemin critique — analyse rigoureuse des floats, jalons, contraintes et activités à faible marge
- Orientation décisionnelle — transformation des données de projet en recommandations claires pour les comités exécutifs
- Capacité de recovery planning — intervention ciblée lorsque les projets sont en retard ou sous pression
- Culture coûts-délais-risques — chaque décision de projet évaluée selon son effet sur la performance globale

Profil du fondateur

Serge Abi Dargham, M.Arch

Project Controls Lead | Senior Project Manager EPCM | Primavera P6

Plus de 20 ans d'expérience en projets industriels, infrastructures, shutdowns, construction, design-build et EPCM. Détient une Maîtrise en architecture, combinée à une expertise avancée en Primavera P6, analyse du chemin critique, analyse des retards, recovery planning et contrôle coûts-délais-risques.

Développement professionnel : Advanced Primavera P6 Professional Construction Scheduling (complété) ; PMP, PMI-RMP® et Agile Project Management (en préparation).

Discutons de votre prochain projet

IPC CONSEIL INC. intervient comme partenaire spécialisé pour renforcer la capacité Project Controls des équipes internes, soutenir les périodes critiques, récupérer les retards et améliorer la gouvernance de projets majeurs.

Serge Abi Dargham

Fondateur, IPC Conseil Inc